



PLANO DE [REDACTED]
DESENVOLVIMENTO
INSTITUCIONAL
[REDACTED] *2019-2023*

1.3 Temas Estratégicos e Objetivos Estratégicos

Quadro 1 – Temas Estratégicos e Objetivos Estratégicos

Tema Estratégico	Objetivo Estratégico	Área Responsável
Acessibilidade e Diversidade	Fortalecer as ações no âmbito da acessibilidade e da diversidade étnico racial.	Pró-reitoria de Extensão
Ampliação das Matrículas em Cursos Técnicos e Licenciaturas	Atender aos percentuais previstos na Lei 11.892/2008.	Pró-reitoria de Ensino
Ampliação do Número de Estudantes Egressos com Êxito	Reduzir o número de estudantes retidos.	Pró-reitoria de Ensino
Ampliação do Número de Estudantes Egressos com Êxito	Reduzir a evasão discente.	Pró-reitoria de Ensino
Ampliação do Número de Estudantes Egressos com Êxito	Preencher as vagas ofertadas.	Pró-reitoria de Ensino
Ampliação do Número de Estudantes Egressos com Êxito	Ampliar o número de vagas ofertadas.	Pró-reitoria de Ensino
Consolidação da Inovação	Expandir e consolidar a inovação.	Pró-reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação
Desenvolvimento Local e Regional	Fortalecer as relações socioprodutivas e culturais nos contextos locais e regionais.	Pró-reitoria de Extensão
Efetividade e Excelência na Gestão	Aperfeiçoar os procedimentos visando à efetividade e a excelência dos processos internos.	Pró-reitoria de Administração e Planejamento



Tema Estratégico	Objetivo Estratégico	Área Responsável
Efetividade e Excelência na Gestão	Aprimorar a gestão orçamentária e financeira com foco na otimização dos recursos e na transparência.	Pró-reitoria de Administração e Planejamento
Efetividade e Excelência na Gestão	Ampliar e modernizar a infraestrutura física do IFCE.	Pró-reitoria de Administração e Planejamento
Empreendedorismo	Ampliar as parcerias com ecossistemas empreendedores em âmbito local, estadual e nacional.	Pró-reitoria de Extensão
Empreendedorismo	Fortalecer as ações de fomento à cultura empreendedora no âmbito institucional.	Pró-reitoria de Extensão
Ensino de Idiomas	Estabelecer e desenvolver a política linguística do IFCE para a capacitação da comunidade acadêmica em idiomas estrangeiros	Relações Internacionais
Estruturação das Relações Internacionais	Consolidar a infraestrutura organizacional necessária ao desenvolvimento das Relações Internacionais no IFCE.	Relações Internacionais
Expansão e Excelência da Pós-graduação	Expandir e fortalecer os programas de pós-graduação.	Pró-reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação
Expansão e Excelência da Pós-graduação	Apoiar a capacitação de servidores do IFCE em cursos de pós-graduação.	Pró-reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação
Fortalecimento da Pesquisa Institucional	Expandir e consolidar a pesquisa científica institucional.	Pró-reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-graduação
Gestão da Segurança da Informação	Disseminar a toda a comunidade conhecimento sobre a importância da segurança da tecnologia da informação e sua gestão.	Tecnologia da Informação

Tema Estratégico	Objetivo Estratégico	Área Responsável
Gestão e Continuidade do Negócio	Desenvolver os processos de Tecnologia da Informação voltados para a continuidade do negócio.	Tecnologia da Informação
Imagem e Identidade Institucional	Melhorar comunicação interna e externa.	Comunicação Social
Inovação e Sustentabilidade	Promover e consolidar a cultura da inovação e da sustentabilidade.	Pró-reitoria de Administração e Planejamento
Internacionalização do IFCE	Fortalecer e expandir as ações de internacionalização do IFCE.	Relações Internacionais
Melhoria da Qualidade do Ensino	Melhorar os indicadores de qualidade de ensino.	Pró-reitoria de Ensino
Padronização e Normatização dos Processos	Padronizar e normatizar os processos internos da área de pessoal.	Pró-reitoria de Gestão de Pessoas
Planejamento das Aquisições de TI	Buscar a melhoria contínua dos processos de aquisição de TI tornando-os mais vantajosos, eficientes e alinhados as necessidades da instituição.	Tecnologia da Informação
Programa de Capacitação e Aperfeiçoamento	Promover a capacitação e o desenvolvimento dos servidores.	Pró-reitoria de Gestão de Pessoas
Promoção dos Direitos Humanos no âmbito Educacional	Fortalecer a articulação entre a Política de Assistência Estudantil e o Plano de Permanência e Êxito.	Assistência Estudantil
Promoção dos Direitos Humanos no âmbito Educacional	Aprimorar os serviços de alimentação e nutrição do IFCE.	Assistência Estudantil



Tema Estratégico	Objetivo Estratégico	Área Responsável
Promoção dos Direitos Humanos no âmbito Educacional	Melhorar a aplicabilidade dos recursos da Assistência Estudantil.	Assistência Estudantil
Promoção dos Direitos Humanos no âmbito Educacional	Implantar ações para a educação em direitos humanos.	Assistência Estudantil
Qualidade de Vida no Trabalho	Promover a saúde, o bem-estar e a qualidade de vida do servidor no ambiente de trabalho.	Pró-reitoria de Gestão de Pessoas

Fonte: elaboração própria

1.4 Painel de Indicadores e Metas

Quadro 2 – Indicadores de Desempenho e Metas Para 2023

Indicador de Desempenho	Meta 2023	Tipo	Responsável
Taxa de matrículas em cursos de licenciatura ou programas de formação pedagógica (presencial e a distância)	20% das matrículas totais	Desdobrável	PROEN e campi
Taxa de matrículas em cursos técnicos	50% das matrículas totais	Desdobrável	PROEN e campi
Taxa de matrículas PROEJA	10% das matrículas totais	Desdobrável	PROEN e campi
Índice de reprovação em componentes curriculares críticos	Até 5% de reprovação	Desdobrável	PROEN e campi