

Professor

RUFINO

REITOR

2024

O IFCE PARA TODO O CEARÁ

PLANO DE AÇÃO

IFCE | GESTÃO 2025-2028

Carta de Apresentação

À Comunidade Acadêmica e Administrativa do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do estado do Ceará, e com grande satisfação, apresento minha candidatura ao cargo desta instituição. Ao longo de minha trajetória, sempre me comprometi com a educação profissional e tecnológica, acreditando que ela é fundamental para a formação de cidadãos críticos e preparados para os desafios da sociedade e do mercado de trabalho. Minha atuação tem sido pautada pela defesa da gestão democrática e participativa, onde acredito que as melhores decisões são tomadas por meio do diálogo e da construção coletiva. Sempre busquei ouvir e envolver toda a comunidade acadêmica (estudantes, professores, técnicos administrativos) e a sociedade civil, nos processos decisórios, pois acredito que o sucesso de nossa instituição depende da colaboração de todos.

A transparência é um princípio fundamental em minha gestão, e mantenho o compromisso de garantir que todas as ações administrativas e acadêmicas sejam conduzidas de forma clara e acessível, promovendo o acesso à informação e o uso responsável dos recursos públicos em prol da melhoria contínua do ensino, da pesquisa, da inovação, da governança e da extensão. Para além disso, também sou profundamente comprometido com a inclusão e o respeito à diversidade. Defendo que o Instituto deve ser um espaço acolhedor para todos, independentemente de suas origens, condições socioeconômicas, gênero, etnia ou quaisquer outras particularidades. Tenho atuado para garantir que todos tenham igualdade de oportunidades e se sintam respeitados e valorizados em nossa instituição.

Estou certo de que a educação profissional e tecnológica é uma poderosa ferramenta de transformação social e econômica. Por isso, minha proposta de gestão alia inovação, agilidade e empoderamento dos campi, buscando sempre melhorar as condições de ensino e aprendizagem, fomentar a pesquisa e a inovação tecnológica, e ampliar as oportunidades de qualificação profissional.

Convido todos vocês a se unirem a mim nesta jornada, contribuindo com suas ideias, críticas e sugestões, para que possamos construir juntos um Instituto ainda mais forte, inclusivo e voltado para o futuro. Conto com o apoio de toda a comunidade acadêmica e administrativa para avançar em nossas conquistas e para fazermos da nossa instituição um verdadeiro exemplo de excelência na educação, ciência e tecnologia.

Prof. Msc. Joaquim Rufino Neto

Nossas propostas

PLANO DE AÇÃO

IFCE | GESTÃO 2025-2028

1

Gestão e Governança

2

Ensino

3

Pesquisa, Pós-graduação e inovação

4

Extensão

5

Assistência Estudantil

6

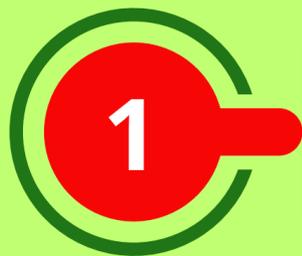
Diversidade e Inclusão

7

Internacionalização

8

Gestão de Pessoas



Gestão e Governança

O nosso modelo de gestão busca romper o modelo de gestão tradicional adotado na atual gestão, centrado em pró-reitorias se apropriando dos conselhos superiores e dos instrumentos formais de planejamento por mera formalidade legal e normativa. A nossa proposta subverte a lógica da centralização e, por um lado, eleva o papel dos campi tornando-os protagonistas no processo de gestão, e por outro, promove uma gestão centrada nos cursos como unidades fundamentais a ação administrativa e acadêmica no processo de gestão institucional.

- Criar as Câmaras Regionais como colegiados consultivos e deliberativos das demandas dos campi e dos seus respectivos cursos
- Implantar um Modelo de Gestão Centrado nos Cursos e baseada em indicadores
- Resgatar o uso e aplicação efetiva dos instrumentos de planejamento e avaliação, bem como, o uso contínuo e permanente dos indicadores institucionais
- Construir o Painel de Indicadores dos Cursos em todas as suas dimensões: educacional; infraestrutura; laboratórios; recursos humanos; equipamentos; bolsas; assistência ao educando; pesquisa; extensão; inovação e empreendedorismo
- Negociar a ampliação dos recursos orçamentários junto ao MEC, ao tempo em que iremos rediscutir os parâmetros da distribuição orçamentária interna
- Ampliar o escopo de atuação da FAICE como agente captador de recursos e financiador de incentivos as ações do IFCE, notadamente no incentivo à pesquisa e extensão
- Fortalecer o setor de Tecnologia da Informação, pela importância estratégica da gestão e operacionalização das ações acadêmicas e administrativas
- Criar o Programa de Gestão Ágil para desburocratizar, descentralizar através da revisão e modernização dos processos administrativos e acadêmicos, subvertendo a lógica da centralização excessiva nas pró-reitorias
- Descentralizar as ouvidorias fazendo com que este setor esteja mais próximo dos segmentos da comunidade dos campi



Ensino

No Ensino pretendemos fundamentalmente fortalecer os cursos, considerando que todas as atividades fins da instituição encontram nos cursos o “locus” da ação institucional. Implica dizer que os cursos representam a célula fundamental do IFCE. Todas as ações e recursos convergem para os cursos e a partir dele a instituição se expressa e se apresenta para a sociedade.

- Criar o Programa Curso Nota Máxima para estabelecer um conjunto de ações que, reconhecendo o valor e o papel dos coordenadores, realizar a escuta das demandas dos coordenadores quando as carências e deficiências dos cursos nas mais diversas dimensões, quais sejam: infraestrutura, equipamentos, laboratórios, bibliografias, materiais, RH e condições de trabalho
- Fortalecer e ampliar o papel das Coordenações Técnico-Pedagógicas (CTPs) no apoio aos docentes e discentes e aos processos de ensino e aprendizagem
- Promover a inovação na atividade docente proporcionando formação e capacitação em tecnologias e metodologias inovadoras, sobretudo as relacionadas a inteligência artificial, para a melhoria da ação docente e dos processos de ensino e aprendizagem
- Criar o programa de Excelência Docente para reconhecer, valorizar e premiar a ação docente no âmbito do IFCE
- Automatizar a geração dos PITs e RITs integrando os sistemas de informações existentes minimizando o esforço e trabalho do corpo docente na confecção do seus PITs e RITs
- Promover mais autonomia aos campi na construção dos seus arcabouços normativos e reguladores das atividades acadêmicas de ensino, do desenvolvimento de cursos e suas estruturas curriculares, reduzindo o arcabouço normativo geral para as questões mais gerais e institucionais
- Modernizar os sistemas de informações acadêmicos aplicando inteligência artificial para permitir aos professores e coordenadores o melhor acompanhamento do desempenho do aluno, gerando alertas prévios de baixo desempenho do aluno e ou problemas de acompanhamento das disciplinas
- Ampliar a oferta de vagas e cursos, porém com um planejamento mais estratégico para orientar a definição de áreas de formação e respeitando as vocações locais de cada campus



Pesquisa, pós-graduação e inovação

A Pesquisa, via de regra, padece de duas grandes dores: recursos financeiros para financiar laboratórios, eventos, publicações e bolsas; e a ampliação da titulação do corpo docente. A pós-graduação precisa ser ampliada e a inovação precisa ser disseminada em todos os campi das instituições. Partindo dessa percepção em síntese, apresentamos as propostas estruturantes que irão impactar sobremaneira o eixo da pesquisa, pós-graduação e inovação no IFCE

- Instituir o Fundo de Incentivo à Pesquisa e Extensão (FIPE) através da nossa fundação de apoio. Esse fundo, inicialmente será alimentado por uma porcentagem da taxa de administração captada pela fundação e posteriormente por recursos captados através da ampliação dos serviços que a fundação, considerando que a mesma passará por uma reestruturação.
- Criar o Escritório de Projetos como setor estratégico para a captação de recursos através das agências de fomento, servindo de apoio e suporte aos pesquisadores na construção dos projetos, no monitoramento dos editais de fomento e no assessoramento aos pesquisadores do IFCE
- Desenvolver um Sistema de Informações/Plataforma de Dados que concentre todas as informações dos pesquisadores do IFCE, das áreas de pesquisa em que atuamos, da produção científica incluindo patentes e registros, constituindo no catálogo digital da pesquisa e inovação do IFCE
- Realizar o planejamento estratégico específico da pesquisa e inovação no IFCE, mapeando áreas de conhecimentos estratégicas, mapeando o nosso quadro de excelência científica e tecnológica
- Ampliar a oferta de cursos de pós-graduação lato e strictu sensu
- Redimensionar os Núcleos de Inovação Tecnológica
- Ampliar o intercâmbio intra e internacional de pesquisadores articulando parcerias científicas estratégicas
- Promover e potencializar a Inovação Aberta no IFCE
- Fortalecer e ampliar os programas de mestrados em rede como o PROFMAT, PROFNIT, PROFEPT



Extensão

A partir da Resolução CNE/CES nº 7, de 18 de dezembro de 2018 que instituiu a curricularização da extensão, esta, vem assumindo um novo perfil no conjunto das atividades de fins do IFCE. Conseqüentemente, ela vem se articulando cada vez mais com o ensino e a pesquisa. Em nossas propostas buscamos consolidar esse perfil da extensão levando para fora dos muros institucionais e alcançando a sociedade, sobretudo nas suas camadas mais carentes e vulneráveis. É nesse contexto que apresentamos as seguintes propostas para a extensão:

- Apesar de já ter sido citado no eixo da pesquisa, reiteramos a criação do Fundo de Incentivo à Pesquisa e Extensão (FIPE) através da nossa fundação de apoio para apoiar as ações de extensão no IFCE
- Criar o programa Mais Extensão, que desenvolverá ações de extensão planejadas transversalmente no escopo de cada campus, podendo ser intercampi, mas esteja focado na comunidade local de cada região. Priorizando as comunidades carentes e vulneráveis.
- Alinhar os programas de extensão com as pautas ambientais e de sustentabilidade, bem como, os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável)
- Fortalecer a articulação entre a extensão e a pesquisa estimulando o desenvolvimento de projetos híbridos com equipes de bolsistas e voluntários com perfis de iniciação científica e extensionista
- Premiar os melhores projetos de extensão desenvolvidos nos campi
- Fortalecer e avançar no processo de curricularização da extensão em todos os cursos do IFCE
- Fortalecer a articulação entre a extensão, inovação e empreendedorismo estimulando o desenvolvimento de projetos de geração de renda e sustentabilidade
- Promover a extensão à luz das questões de diversidade e inclusão



Assistência Estudantil

A comunidade estudantil constitui o nosso público alvo direto, cliente e usuário das atividades fins institucionais e portanto merecem atenção e prioridade. A qualidade da nossa ação educacional reflete diretamente na formação profissional e cidadã dos nossos estudantes. Sendo assim, precisamos conhecer o perfil dos nossos alunos, identificar suas carências e necessidades e assisti-los da melhor forma possível, ao tempo que desenvolvemos as suas formações no âmbito dos cursos. Com isso, propomos um conjunto de ações que promovam o ambiente escolar e acadêmico saudável, diverso, inclusivo e acolhedor, conforme listados a seguir:

- Pleitear a ampliação dos recursos orçamentários para a assistência estudantil junto ao MEC, expandido a porcentagem de cobertura da assistência estudantil
- Pleitear a ampliação dos recursos orçamentários junto ao MEC, para apoiar a participação dos estudantes em eventos científicos e tecnológicos
- Melhorar e ampliar os restaurantes estudantis nos campi, mobiliando e equipando para um melhor atendimento dos estudantes
- Melhorar as condições para realização das aulas de campo
- Melhorar a qualidade da alimentação através do planejamento participativo com representantes dos estudantes na definição dos cardápios viáveis e selecionados pelos alunos
- Ampliar a oferta de bolsas de iniciação científica e extensão para o engajamento dos alunos em projetos de pesquisa e extensão
- Fortalecimento dos Jogos estudantis do IFCE ampliando as modalidades de esportes, a infraestrutura de realização das atividades dos jogos e melhorando a acomodação das delegações
- Ampliar e ou implantar espaços de convivência dos alunos dentro dos campi
- Garantir os espaços físicos para acomodar os colegiados de representação estudantil e suas entidades
- Melhorar e ou ampliar os espaços e equipamentos para atividades físicas nos campi



Diversidade e Inclusão

Iniciativas de inclusão promovem a valorização da pluralidade, permitindo que estudantes e servidores convivam em um espaço onde suas diversidades são respeitadas e suas potencialidades reconhecidas. Além disso, a inclusão fortalece o sentimento de pertencimento e a coesão social, contribuindo para um ambiente mais produtivo e criativo. Ao implementar ações de diversidade, cumprimos o nosso papel social, formando alunos capazes de atuar em um mundo cada vez mais diverso e globalizado, preparados para enfrentar desafios com empatia e respeito às diferenças. Essas ações, portanto, são essenciais não apenas para garantir a justiça social, mas também para aprimorar a qualidade da educação, integrando o compromisso com a equidade e o desenvolvimento sustentável.

- Desenvolver um programa educacional para a diversidade e inclusão, de natureza permanente e calendarizada, mobilizando e estruturando os núcleos existentes e criando novos quando necessário.
- Promover ações transversais que contemplem alunos, professores e TAEs, para a formação de um ambiente educacional diverso, tolerante e inclusivo
- Revisar toda a infraestrutura dos campi para avaliar a aderência dos espaços físicos e equipamentos aos requisitos de acessibilidade legal e normativo
- Promover formações e capacitações para todos os segmentos dos campi afim de qualificá-los para a convivência diversa e inclusiva
- Instituir a Semana da Inclusão e Diversidade em todos os campi
- Premiar anualmente, as experiências e relatos exitosos no âmbito da diversidade e inclusão
- Incluir modalidades de equipes mistas nos jogos estudantis
- Promover ações de combate à misoginia



Internacionalização

A internacionalização do IFCE é essencial para ampliar o impacto da nossa educação profissional e tecnológica, promovendo a troca de conhecimentos e a colaboração entre culturas e países. Ao se conectar com instituições e profissionais de diversas partes do mundo, os Institutos Federais enriquecem suas práticas pedagógicas e científicas, permitindo que estudantes, docentes e técnicos acessem novas perspectivas, tecnologias e métodos inovadores.

Para os estudantes, a internacionalização oferece oportunidades de mobilidade acadêmica, trocas culturais e aprimoramento de competências linguísticas, ampliando suas possibilidades de inserção em contextos internacionais. Para o IFCE, ela é uma estratégia que eleva sua visibilidade global, fortalecendo sua missão de oferecer uma educação de excelência, alinhada às demandas contemporâneas e aos desafios do futuro. Para esse tema, nossas propostas são:

- Ampliar os acordos de cooperação internacional em áreas de conhecimento estratégicas para o IFCE, identificadas a partir da discussão nas Câmaras Regionais e dos seus campi
- Pleitear junto ao MEC a ampliação de recursos para a ampliação do programa de mobilidade acadêmica internacional
- Expandir o programa de idiomas para os campi do interior considerando a viabilidade e demanda
- Ampliar a participação em redes internacionais de educação e pesquisa
- Desenvolver estudos e um projeto piloto de dupla diplomação
- Fomentar a internacionalização curricular
- Propor um programa de voluntariado internacional articulado com a extensão internacional
- Incentivar a produção científica em coautoria internacional



Gestão de Pessoas

Toda e qualquer instituição se estrutura a partir de um tripé de sustentação, que são, processos, tecnologia e pessoas. Não obstante a importância dos processos e tecnologias, mas quem proporciona a dinâmica institucional, ou seja, quem impulsiona e mobiliza os processos e tecnologias são as pessoas. Com isso, podemos afirmar que os recursos humanos de toda instituição constituem a fonte de toda energia que operacionaliza a sua dinâmica acadêmica e administrativa. Sob essa perspectiva, cuidar das pessoas é tarefa prioritária de toda gestão e nós propomos a valorização, o reconhecimento, a dignidade, o respeito e a equidade no tratamento aos servidores docentes e técnicos-administrativos. A seguir, estão as nossas propostas:

- Criar e ofertar especializações, mestrados e doutorados específicos para os TAEs
- Garantir um percentual de vagas para os TAEs nos programas de pós-graduações já existentes no IFCE
- Criar a sala de Conciliação de Conflitos para minimizar a abertura de PADs e Sindicâncias evitando constrangimentos a priori na condução desses processos
- Implantar as Ouvidorias locais em cada campus, descentralizando e se aproximando das comunidades dos campi
- Desenvolver um programa de ações que promovam a qualidade de vida, a melhoria das condições de trabalho, o respeito e a dignidade dos servidores consolidando um ambiente laboral feliz e produtivo
- Pleitear a ampliação do quadro de servidores atendendo as demandas de docentes e TAEs dos campi
- Pleitear a ampliação do custeio de funcionamento e manutenção para recompor os quadros de colaboradores terceirizados
- Criar o programa de Excelência TAE para reconhecer, valorizar e premiar a ação dos TAEs no âmbito do IFCE